

# ถอดบทเรียน

## พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)



โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อต่อต้านการทุจริต  
กิจกรรมผู้ตรวจการแผ่นดินเสริมสร้างธรรมาภิบาล  
เพื่อความเป็นธรรมในสังคม (พระยาบันลือตำบลคุณธรรม)  
(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)

ส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
สำนักเครือข่ายการมีส่วนร่วม  
สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน(สผผ.)



# “พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)”

## ความเป็นมา

สืบเนื่องจากการที่สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ได้เสด็จพระราชดำเนินที่โรงเรียนสอนดี (ประชารัฐอนุสรณ์) ตำบลพระยาบันลือ อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อ พ.ศ. 2560 ความทรงจำว่าราษฎรในพื้นที่จำนวนมาก มีฐานะยากจนมีปัญหาด้านคุณภาพชีวิต สุขอนามัย การศึกษา ฯลฯ จึงมีพระราชดำริให้กองงานในพระองค์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี กรมกิจการในพระบรมวงศานุวงศ์ สำนักพระราชวัง จัดทำ “โครงการพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืนในพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ตำบลพระยาบันลือ อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา” ประกอบไปด้วยแผนงาน 4 ด้าน ดังนี้ (1) แผนงานด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (2) แผนงานด้านการพัฒนาอาชีพ (3) แผนงานด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตครัวเรือน การศึกษา และชุมชนเกษตร (4) แผนงานด้านการจัดการองค์ความรู้ชุมชนอย่างยั่งยืนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาอาชีพ การสร้างรายได้และลดรายจ่ายในครัวเรือน พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงด้านอาชีพแก่ราษฎร การพัฒนาคุณภาพชีวิต ครัวเรือน การศึกษา และชุมชน การจัดการองค์ความรู้ชุมชน

ประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน (นายสมศักดิ์ สุวรรณสุจริต) และสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน พิจารณาเห็นว่าการพัฒนาหมู่บ้าน ตำบลพระยาบันลือให้เป็นหมู่บ้าน ตำบลคุณธรรม จะสามารถสนับสนุน โครงการพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืนในพระราชดำริฯ ให้ประสบความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐาน การนำหลักคำสอนของศาสนาที่ประชาชนในตำบลพระยาบันลือนับถือมาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต การประกอบอาชีพ และการมีส่วนร่วมของประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาหมู่บ้าน ตำบล จึงได้จัดทำ โครงการ “พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)” เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินโครงการพัฒนาอาชีพ อย่างยั่งยืนในพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ตำบลพระยาบันลือ อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา



# องค์ประกอบของตำบลคุณธรรม

**หมู่บ้าน  
คุณธรรม**



**องค์กร  
คุณธรรม**



หมู่บ้านคุณธรรม ประกอบด้วย	องค์กรคุณธรรม ประกอบด้วย
<p><b>หมู่บ้าน</b></p> <p>หมู่ที่ 1 บ้านดอนตาช้าง</p> <p>หมู่ที่ 2 บ้านปากคูตาฉัตร</p> <p>หมู่ที่ 3 บ้านหาดทราย</p> <p>หมู่ที่ 4 บ้านลำกะลา</p> <p>หมู่ที่ 5 บ้านสี่แยก</p> <p>หมู่ที่ 6 บ้านคูตาฉัตร</p> <p>หมู่ที่ 7 บ้านหนองสองห้อง</p>	<p><b>โรงเรียน</b></p> <p>โรงเรียนสอนดี (ประชารัฐอนุสรณ์)</p> <p>โรงเรียนลาดบัวหลวง (นันทนวลอุทิศ)</p> <p>โรงเรียนรุ่งวิทยา (ประชาอุปถัมภ์)</p> <p>โรงเรียนวัดบันลือธรรม “ลำกะประชารัฐ”</p> <p>โรงเรียนวัดฉัตรทอง (เลื่อนประชานุกุล)</p> <p>โรงเรียนลาดบัวหลวงไพโรจน์วิทยา</p> <p><b>โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล</b></p> <p>โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพระยาบันลือ หมู่ที่ 2</p> <p>โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพระยาบันลือ หมู่ที่ 5</p> <p><b>องค์กรการบริหารส่วนตำบลพระยาบันลือ</b></p> <p><b>ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย</b></p> <p><b>อำเภอลาดบัวหลวง</b></p>

# ยุทธศาสตร์ การพัฒนา



“พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)” เน้นการนำเอาหลักคำสอนของศาสนา (ศาสนาพุทธและศาสนาอิสลาม) ที่ประชาชนในพื้นที่นับถือ มาเป็นหลักในการดำเนินชีวิตและพัฒนาหมู่บ้าน ตำบล บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมในการพัฒนาของหมู่บ้าน ศาสนา (วัด และ มัสยิด) และส่วนราชการในพื้นที่ (บ.ศ.ร.)

## เครื่องมือในการขับเคลื่อน โดยใช้

“คุณธรรมเป้าหมาย”

และ

“กิจกรรมส่งเสริมความดี”

เป็นเครื่องมือในการดำเนินชีวิตและรวมพลังความสามัคคีร่วมกันพัฒนาหมู่บ้าน ตำบล และองค์กร (ส่วนราชการในพื้นที่) ให้เป็นหมู่บ้าน ตำบลและองค์กรคุณธรรม

**คุณธรรมเป้าหมาย**  
**ของหมู่บ้านในตำบลพระยาบันลือทั้ง 7 หมู่บ้าน และองค์กร 10 องค์กร**

หน่วยงาน	คุณธรรมเป้าหมาย		
<b>หมู่บ้านคุณธรรม</b>			
1. หมู่ที่ 1 – 7	สะอาด	วินัย	พอเพียง
<b>องค์กรคุณธรรม</b>			
<b>1. โรงเรียน</b>			
1.1 โรงเรียนสอนดี (ประชารัฐอนุสรณ์)	วินัย	สามัคคี	จิตอาสา
1.2 โรงเรียนลาดบัวหลวง (นิมนวลอุทิศ)	ซื่อสัตย์	รับผิดชอบ	วินัย
1.3 โรงเรียนรุ่งวิทยา (ประชาอุปลักษณ์)	วินัย	รับผิดชอบ	จิตอาสา
1.4 โรงเรียนวัดบันลือธรรม “ลำกะประชารัฐ”	วินัย	รับผิดชอบ	จิตอาสา
1.5 โรงเรียนวัดฉัตรทอง (เลื่อนประชานุกูล)	วินัย	รับผิดชอบ	จิตอาสา
1.6 โรงเรียนลาดบัวหลวงไพโรจน์วิทยา	วินัย	พอเพียง	จิตอาสา
<b>2. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล</b>			
2.1 โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพระยาบันลือ หมู่ที่ 2	ซื่อสัตย์	เสียสละ	จิตบริการ
2.2 โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพระยาบันลือ หมู่ที่ 5	ซื่อสัตย์	เสียสละ	จิตบริการ
<b>3. องค์กรการบริหารส่วนตำบลพระยาบันลือ</b>	ซื่อสัตย์	สามัคคี	จิตอาสา
<b>4. ศูนย์การศึกษาครอบครัวและศึกษาตามอัธยาศัย อำเภอลาดบัวหลวง</b>	วินัย	จิตอาสา	พอเพียง

## หลักการคิดกิจกรรมส่งเสริมความดี

1. ต้นทุนความดีในโรงเรียน และชุมชน หมู่บ้าน ตำบล อบต. รพ.สต. และ กศน.

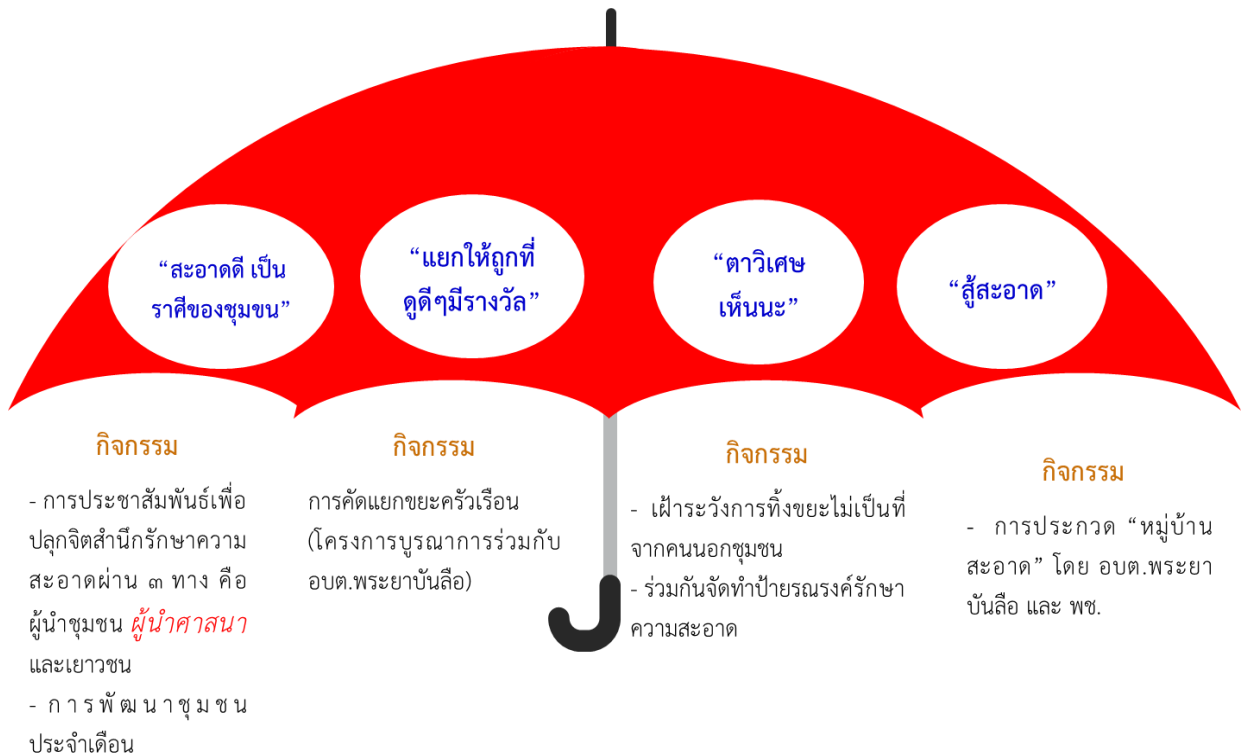
2. ปัญหาที่อยากแก้ (พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์)

3. ความดีที่อยากทำ (พฤติกรรมที่พึงประสงค์)

## กิจกรรมส่งเสริมความดี “หมู่บ้านคุณธรรม”

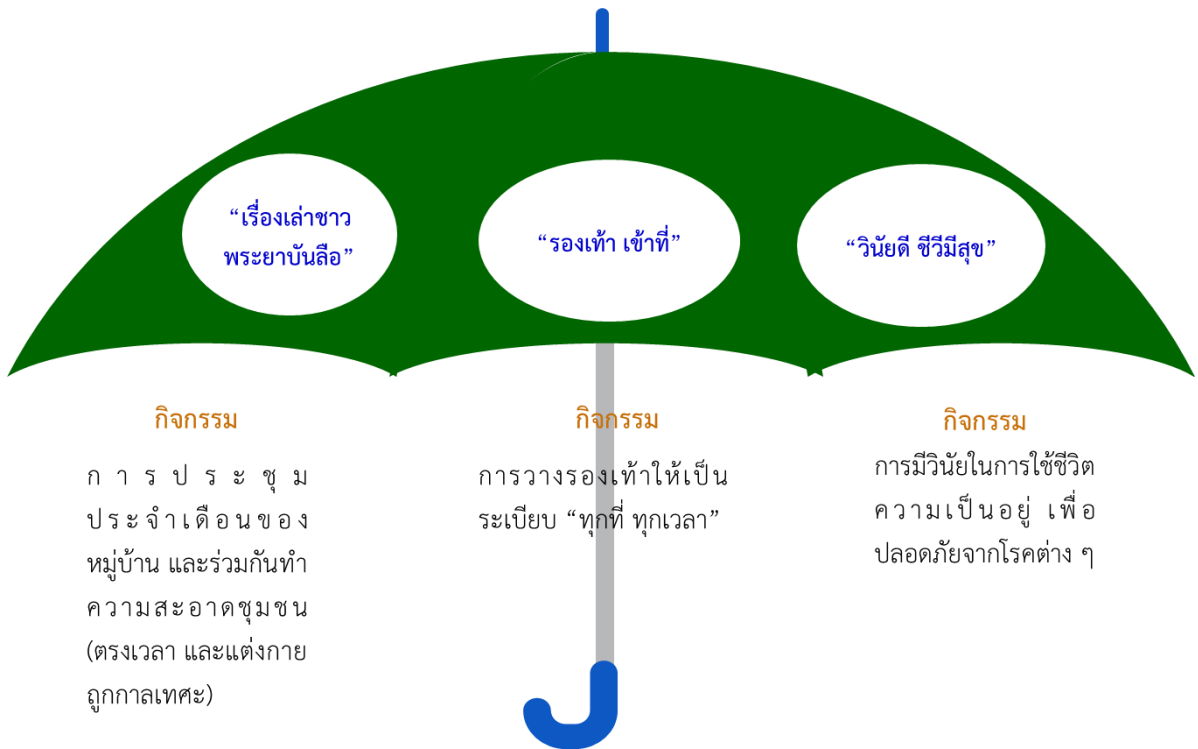


## “สะอาด”

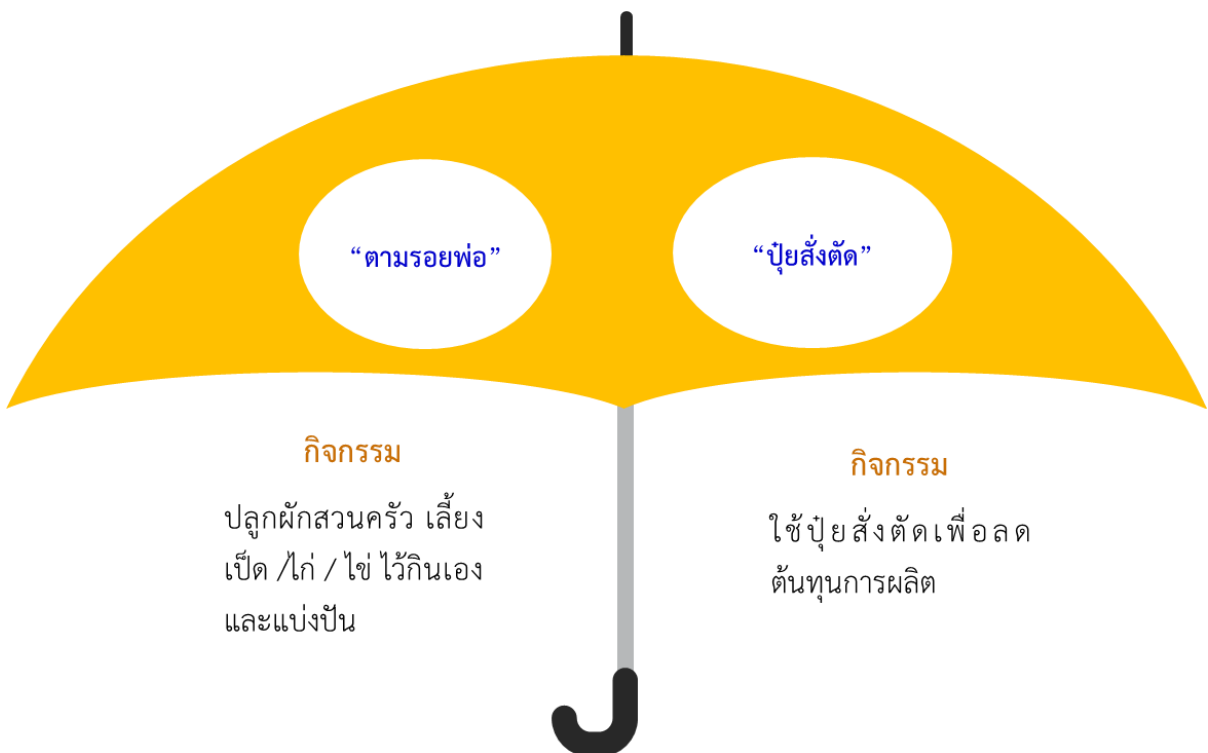




# “วินัย”



# “พอเพียง”



# กิจกรรมส่งเสริมความดี “องค์กรคุณธรรม”



## กระบวนการขับเคลื่อนตำบลคุณธรรม 6 ขั้นตอน



- |   |             |   |
|---|-------------|---|
| 1 | “รับรู้”    | ประชุมชี้แจงวัตถุประสงค์แนวทางการพัฒนาตำบลคุณธรรม   |
| 2 | “เข้าใจ”    | การค้นหาคุณธรรมเป้าหมาย กิจกรรมส่งเสริมความดี และปฏิทินการดำเนินงานของหมู่บ้านคุณธรรม และองค์กรคุณธรรม  |
| 3 | “ยอมรับ”    | หมู่บ้านคุณธรรม จัดประชาคมหมู่บ้าน และองค์กรคุณธรรม จัดประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจให้ประชาชนในชุมชน และบุคลากรในองค์กรได้เข้าใจ เข้าถึง และตกลงร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนา |
| 4 | “ปฏิบัติ”   | หมู่บ้านและองค์กรขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความดี  |
| 5 | “ต่อเนื้อง” | การนิเทศติดตาม/ประเมินผลการดำเนินงาน  |
| 6 | “ทบทวน”     | การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถอดบทเรียน  |



## เป้าหมายการเรียนรู้และขับเคลื่อนตำบลคุณธรรม

- เปลี่ยนจากความเป็นผู้ไม่รู้ เป็นความรู้ในเนื้อหาวิชา ความรู้ คือ ได้ความรู้ชุดใหม่ (New Knowledge)

- เปลี่ยนใจ (เปลี่ยนค่านิยม ความคิด ความเชื่อ) เพื่อให้ยึดมั่น ในความดี ความจริง และความงาม คือ ได้ คุณธรรมชุดใหม่ (New Attitude)

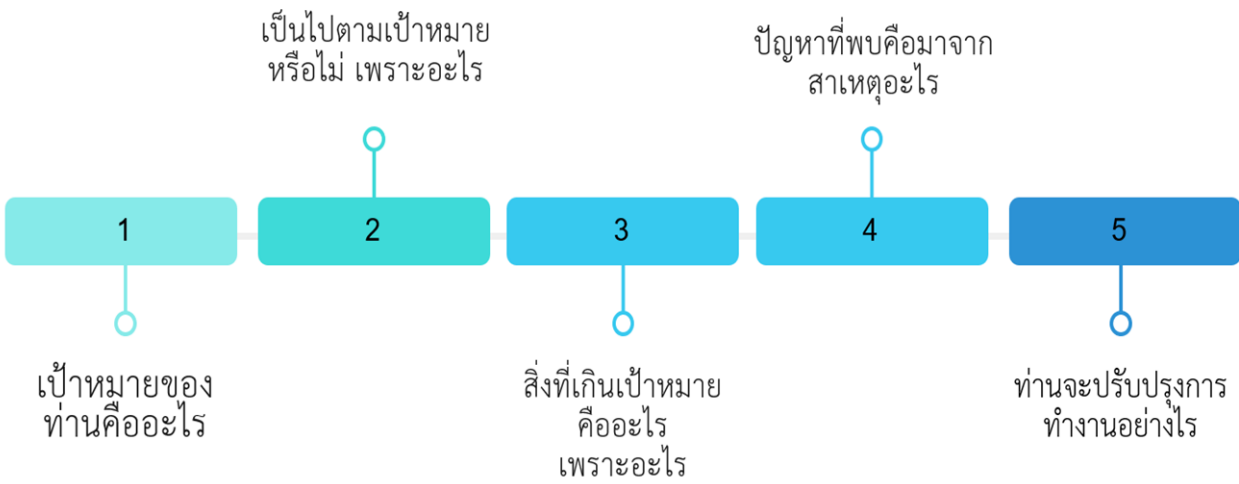
- เปลี่ยนจากทำไม่ได้ ทำไม่เป็น เป็นผู้ทำได้ ทำเป็น คือ ได้ทักษะชุดใหม่ (New Skills)

# สรุปผลการดำเนินงานกิจกรรม ปัญหา อุปสรรค แนวทางแก้ไข ข้อเสนอแนะ

กิจกรรมถอดบทเรียนตามแนวทาง ARR (After Action Review Technique)  
วันที่ 14-15 และ 21 กุมภาพันธ์ 2565

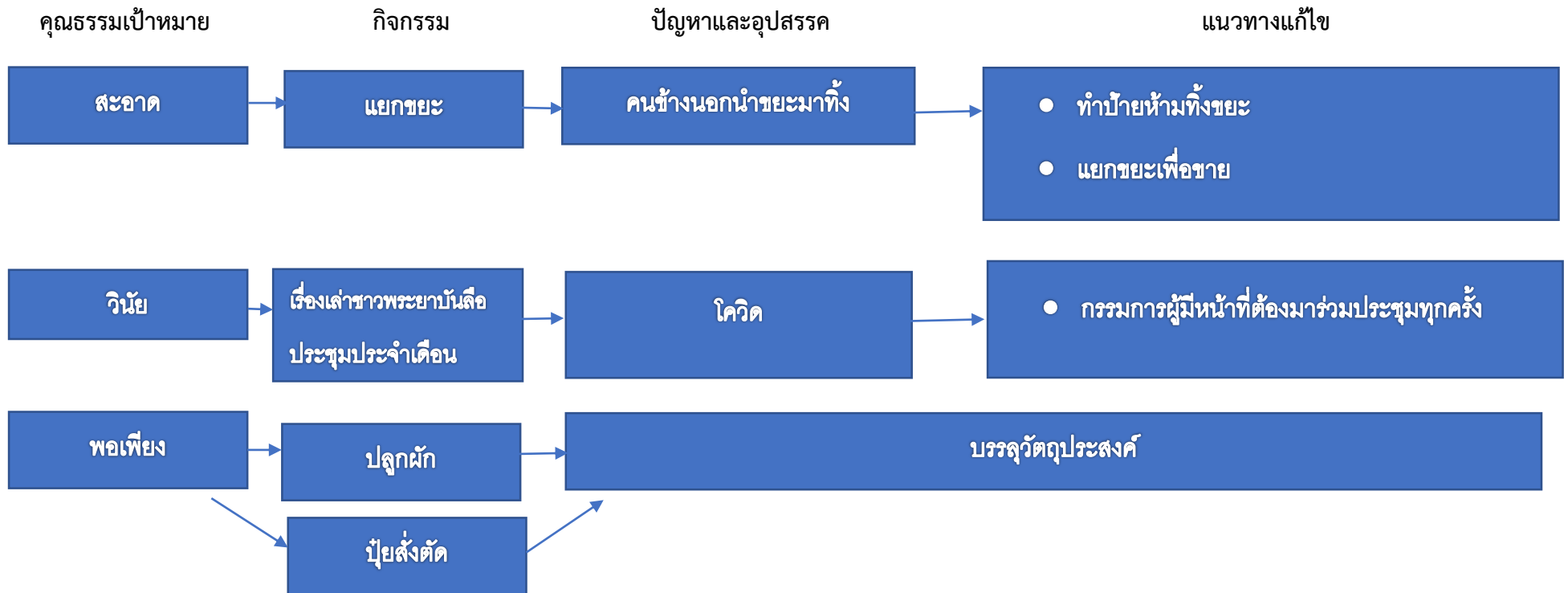


การทบทวนหลังปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ของกระบวนการในการพัฒนาตำบลคุณธรรม เป็นกระบวนการตั้งคำถามเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมโดยให้ชุมชนเป็นผู้ดึงเอาความรู้จากการทำงาน ออกมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนางานให้ดียิ่งขึ้น 5 คำถามที่ใช้ในการทำ AAR



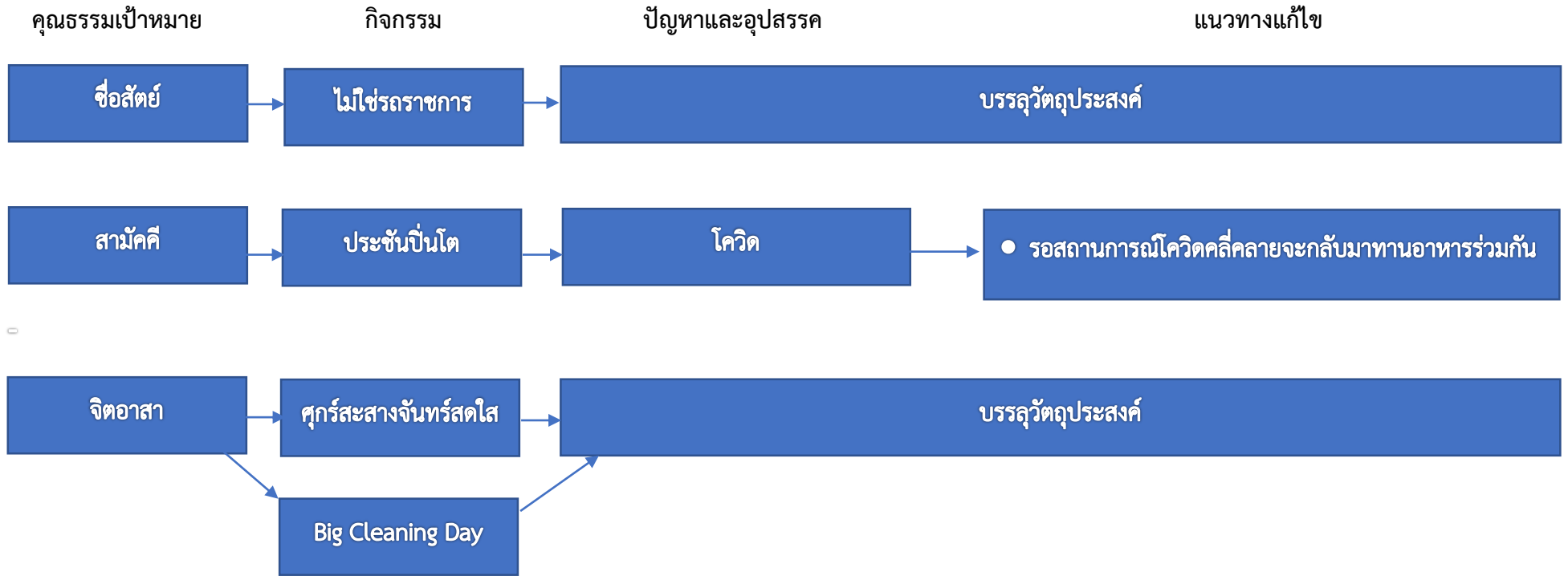
# ปัญหาและอุปสรรค

## 1. หมู่บ้านในตำบลพระยาบันลือ



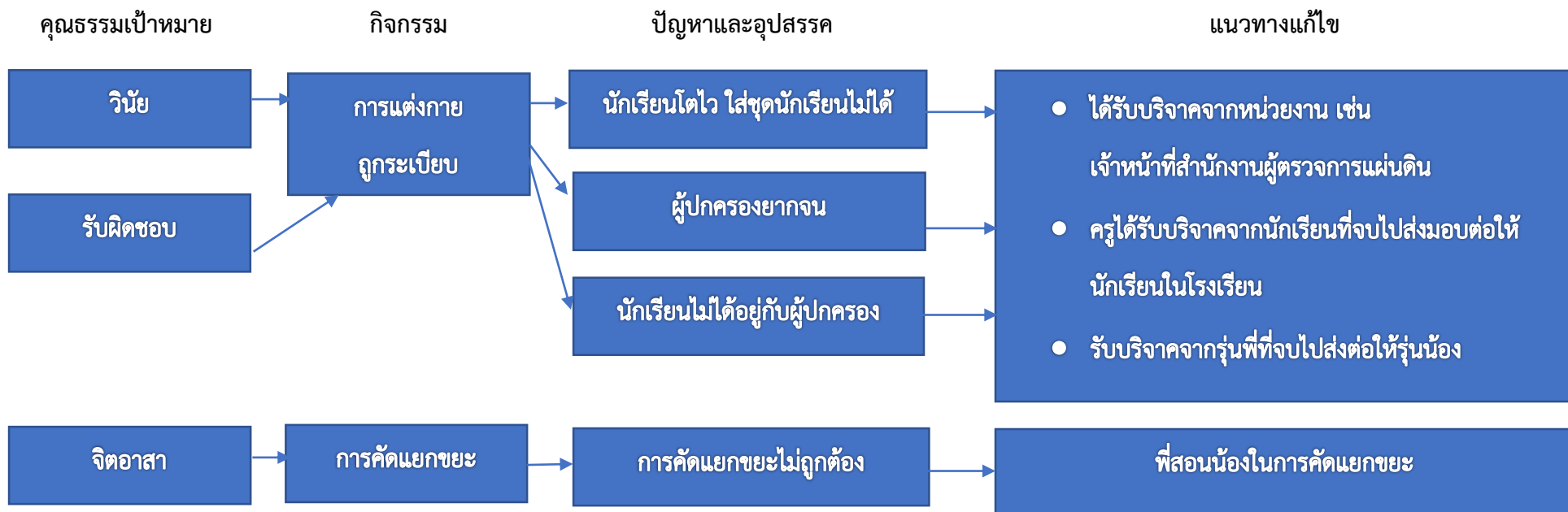
จากการดำเนินกิจกรรมตามคุณธรรมเป้าหมาย “สะอาด” พบว่า คนภายนอกหมู่บ้าน นำขยะมาทิ้งภายในหมู่บ้าน แนวทางการแก้ไข คือ จัดทำป้ายห้ามทิ้งขยะ และให้มีการคัดแยกขยะตามประเภท สำหรับคุณธรรมเป้าหมาย “วินัย” เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การจัดกิจกรรมประชุมประจำเดือน : เรื่องเล่าพระยาบันลือ เกิดความไม่ต่อเนื่อง แนวทางแก้ไข คือ ขอความร่วมมือให้กรรมการหมู่บ้านเข้าร่วมประชุมทุกครั้งและปฏิบัติตามตามแนวทางการควบคุมโรคและมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

## 2. องค์การบริหารส่วนตำบลพระยาบันลือ



เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การจัดกิจกรรมประชันปันโต ตามคุณธรรมเป้าหมาย “สามัคคี” ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพราะไม่สามารถรับประทานอาหารร่วมกันได้ แนวทางในการแก้ปัญหา คือ เว้นระยะห่างและปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมโรคและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แต่หากสถานการณ์ดีขึ้นก็จะดำเนินกิจกรรมต่อไป

### 3. โรงเรียนวัดบันลือธรรม “ล้ากะประชารัฐ”



จากการดำเนินกิจกรรมแต่งกายถูกระเบียบ ตามคุณธรรมเป้าหมาย “มีวินัยและความรับผิดชอบต่อสังคม” พบว่า นักเรียนส่วนมากมีร่างกายที่โตเร็วเกินวัย ทำให้ชุดนักเรียนที่มีอยู่ใส่ไม่ได้และผู้ปกครองมีรายได้ไม่เพียงพอที่จะซื้อชุดให้ทุกปี แนวทางแก้ไข คือ ขอรับบริจาคจากหน่วยงาน รับบริจาคจากนักเรียนที่จบไปส่งมอบต่อให้นักเรียนในโรงเรียน รับบริจาคจากรุ่นพี่ที่จบไปส่งต่อให้รุ่นน้อง สำหรับกิจกรรมตัดแยกขยะ ตามคุณธรรมเป้าหมาย “จิตอาสา” พบว่านักเรียนยังตัดแยกขยะไม่ถูกต้องตามประเภทของขยะ แนวทางแก้ไข คือการให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตัดแยกขยะแก่นักเรียน



#### 4. โรงเรียนรุ่งวิทยาระชาอุปถัมภ์

คุณธรรมเป้าหมาย

กิจกรรม

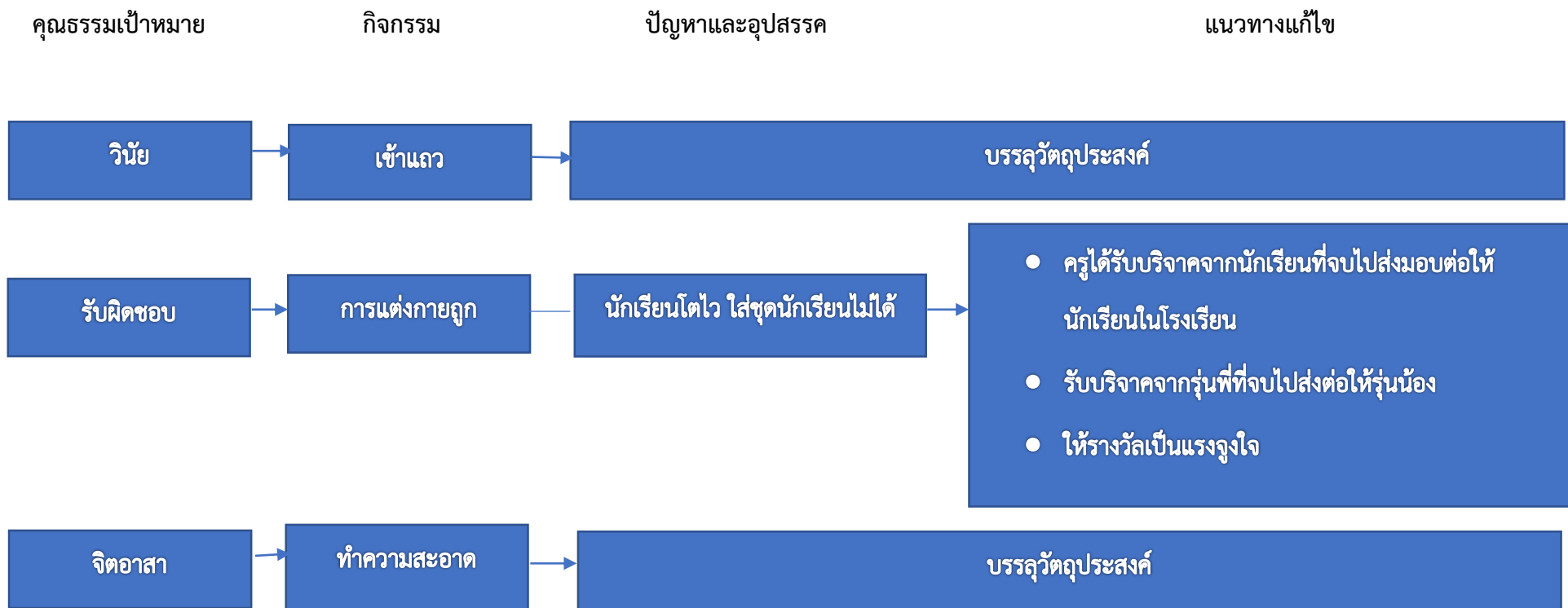
ปัญหาและอุปสรรค

แนวทางแก้ไข



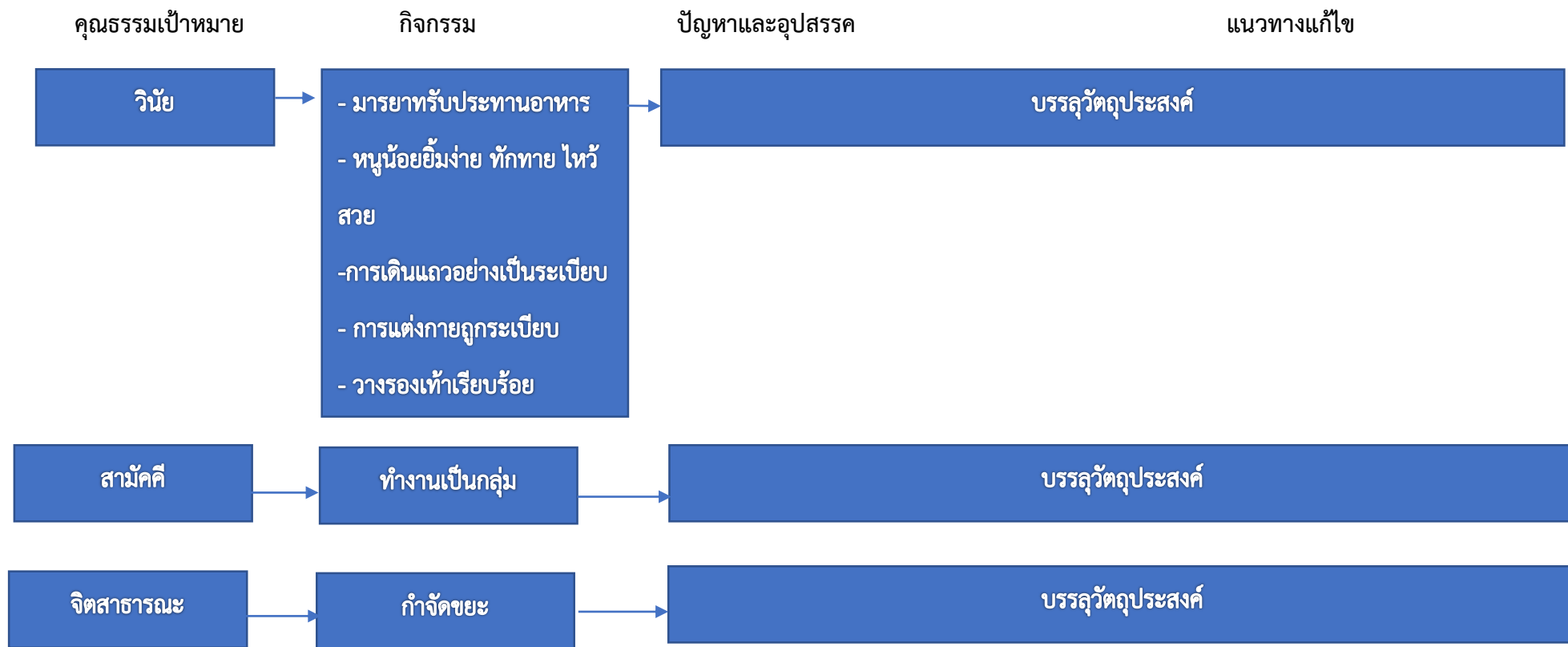
จากการดำเนินกิจกรรมแต่งกายถูกระเบียบ ตามคุณธรรมเป้าหมาย “วินัย” พบว่า นักเรียนส่วนมากมีร่างกายที่โตเร็วเกินวัย ทำให้ชุดนักเรียนที่มีอยู่ใส่ไม่ได้, กิจกรรมช่วยน้อง เพื่อนช่วยเพื่อน ตามคุณธรรมเป้าหมาย “น้ำใจ” พบว่า เนื่องจากภาระงานของครูมีมากเกินไปทำให้ไม่สามารถดูแลนักเรียนและให้คำปรึกษาได้อย่างทั่วถึง, กิจกรรมตรงต่อเวลา ตามคุณธรรมเป้าหมาย “รับผิดชอบ” พบว่า นักเรียนเข้าเรียนสาย เนื่องจากผู้ปกครองมาส่งช้า จากปัญหาทั้งหมดนี้ทางโรงเรียนจึงมีแนวทางแก้ไข คือ จ้างครูช่วยสอนด้วยตำแหน่งอัตราจ้าง (งบประมาณโรงเรียน) ใช้งบประมาณปัจจัยยากจน งบส่วนตัวครู ขอเงินบริจาค รวบรวมกิจกรรมการที่มีจุดประสงค์และเป้าหมายคล้ายกันเข้าด้วยกัน สร้างกลุ่ม line Facebook ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสาร ประชุมผู้ปกครองผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามสถานการณ์ ให้ความรู้ คุณธรรมในรูปแบบออนไลน์ ครูควบรวมกิจกรรมประยุกต์การดำเนินงานเพื่อทำให้งานน้อยลง และสนับสนุนเทคโนโลยีให้ครูเพื่อลดภาระงานให้เร็วขึ้น และมีความคล่องตัว

## 5. โรงเรียนวัดฉัตรทอง (เลื่อนประชาชนกุล)



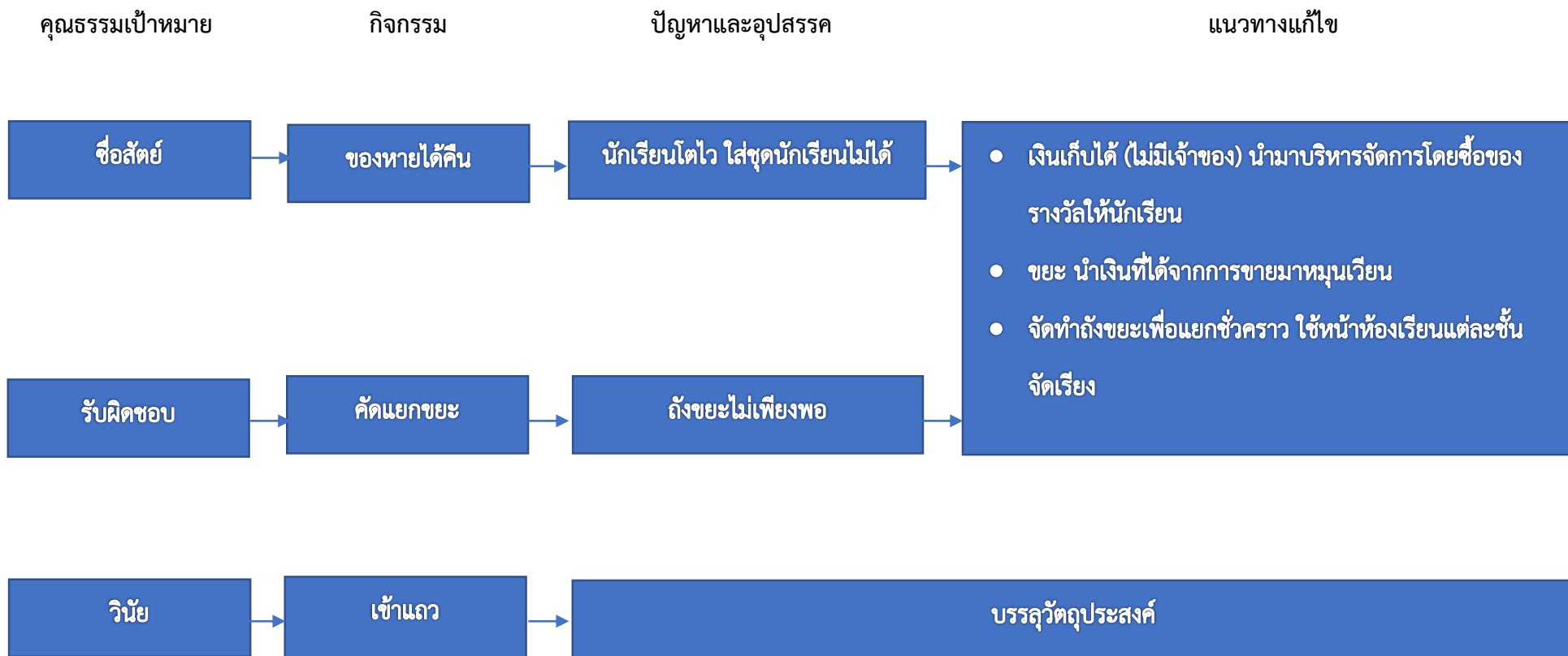
จากการดำเนินกิจกรรมแต่งกายถูกระเบียบ ตามคุณธรรมเป้าหมาย “รับผิดชอบ” พบว่า นักเรียนส่วนมากมีร่างกายที่โตเร็วเกินวัย ทำให้ชุดนักเรียนที่มีอยู่ใส่ไม่ได้ แนวทางแก้ไข คือ ขอรับบริจาคจากนักเรียนที่จบไปส่งมอบต่อนักเรียนในโรงเรียน รับบริจาคจากรุ่นพี่ที่จบไปส่งต่อให้รุ่นน้อง และมีการให้รางวัลเพื่อเป็นแรงจูงใจ

## 6. โรงเรียนสอนดี (ประชารัฐอนุสรณ์)



คุณธรรมเป้าหมาย “วินัย สามัคคี จิตอาสา” ดำเนินกิจกรรมตามคุณธรรมเป้าหมาย บรรลุลวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ เช่น เรื่องวินัย การจัดระเบียบแถว การสร้างภาวะผู้นำและเคารพข้อตกลงการเดินทางไปทำกิจกรรมต่าง ๆ ภายในโรงเรียน และการเดินบนอาคาร เดินบนเส้นทางเท้าทั้งไปและกลับ ตามลูกศรที่กำหนด เรื่องสามัคคี หมอদিনน้อย (ป.๑ถึงป.๓) ดำเนินการสร้างศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร มีจิตอนุรักษ์ธรรมชาติ ปลูกป่า/สวนพฤกษศาสตร์/เพาะกล้าไม้ แบ่งปันและช่วยเหลือชุมชน และพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์/สร้างรายได้ระหว่างเรียน และจิตอาสา โรงเรียนของเราอยู่ ดำเนินการสร้างความตระหนัก รับรู้ คุณค่าสิ่งของรอบตัว สอนให้รู้จักออม และประหยัด

7. โรงเรียนลาดบัวหลวง (นัมนวลอุทิศ)



จากการดำเนินกิจกรรมของหายได้คืนและคัดแยกขยะ ตามคุณธรรมเป้าหมาย ซื่อสัตย์และรับผิดชอบ นั้น พบว่า ถังขยะในโรงเรียนมีไม่เพียงพอต่อการคัดแยกขยะ แนวทางแก้ไข คือ นำเงินที่เก็บได้ (ไม่มีเจ้าของ) นำมาบริหารจัดการโดยซื้อของรางวัลให้นักเรียน จัดทำถังขยะเพื่อแยกชั่วคราว และวางไว้หน้าห้องเรียนแต่ละชั้น

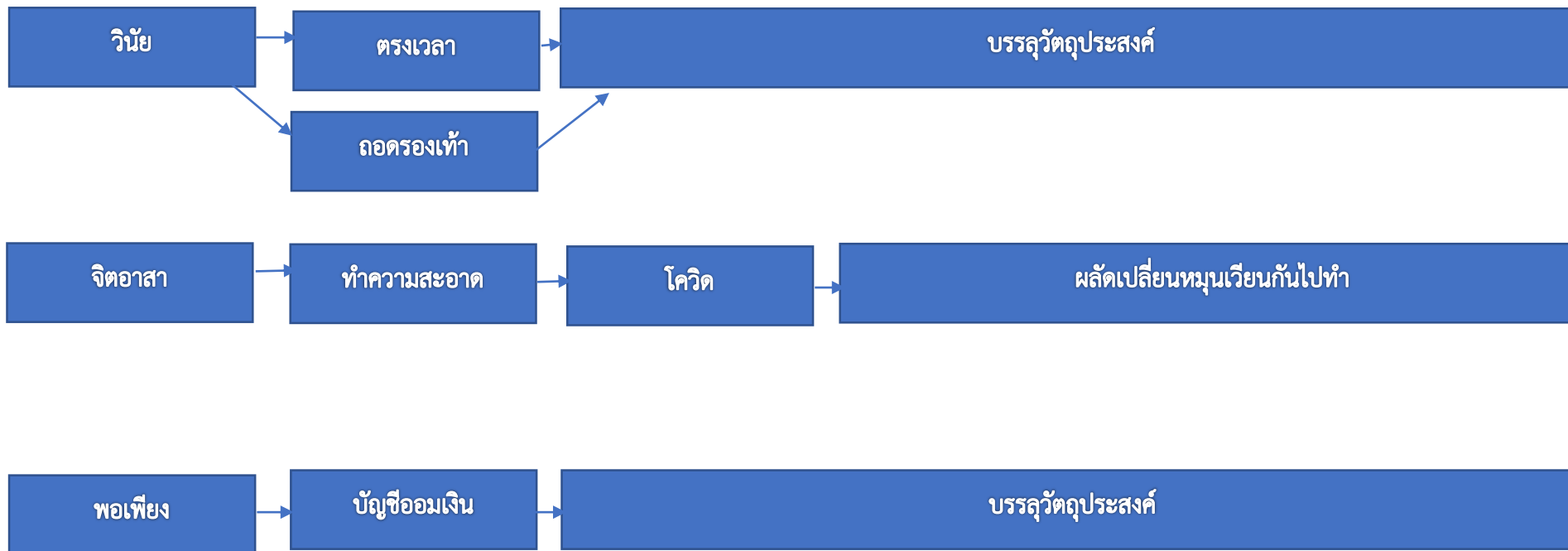
### 8. โรงเรียนลาดบัวหลวงไพโรจน์วิทยา

คุณธรรมเป้าหมาย

กิจกรรม

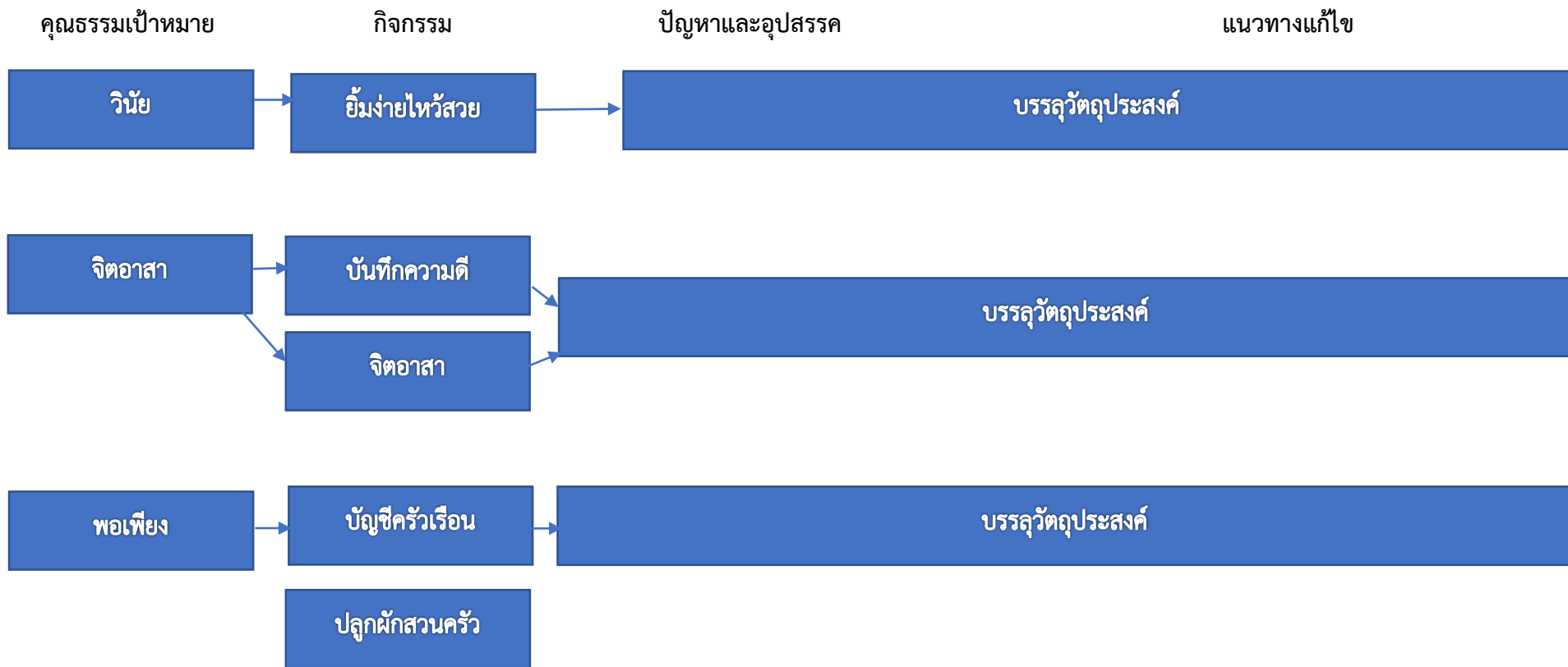
ปัญหาและอุปสรรค

แนวทางแก้ไข



จากการดำเนินกิจกรรมทำความสะอาด ตามคุณธรรมเป้าหมาย “จิตอาสา” พบว่าจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เด็กนักเรียนไม่สามารถรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมได้ จึงแก้ปัญหาโดยการแบ่งกลุ่มจำนวนนักเรียนให้น้อยลง และใช้มาตรการเว้นระยะห่าง ตามแนวทางการควบคุมโรคและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

9. ศูนย์การศึกษาานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอำเภอลาดบัวหลวง



จากการดำเนินกิจกรรมตามคุณธรรมเป้าหมายขององค์กรดังกล่าว พบว่า เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การจัดกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้ โดยเฉพาะการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียน เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการที่กำหนดได้ ส่วนใหญ่เรียนแบบออนไลน์

## SANTI โมเดล

**SANTI โมเดล** คือ กระบวนการแห่งความสำเร็จในการพัฒนาพระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม) ที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาตำบลคุณธรรม การรับรู้สิทธิหน้าที่พลเมือง การสร้างคุณธรรมเป้าหมาย และกิจกรรมส่งเสริมความดีให้กับภาคส่วนต่าง ๆ ในตำบลพระยาบันลือ ได้แก่ หมู่บ้าน โรงเรียน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบลพระยาบันลือ กิจกรรมเป้าหมาย จากวัตถุประสงค์

### SANTI โมเดล ประกอบด้วย

1. **Synergy of Knowledge** มีการผสมสร้างความรู้และความเข้าใจในคุณธรรมเป้าหมายจากทุกภาคส่วน
2. **Awareness** มีความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของคุณธรรมเป้าหมาย
3. **Network** มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนอย่างเป็นรูปธรรม
4. **Transfer** มีการประชุมถ่ายทอดแลกเปลี่ยนและส่งต่อความสำเร็จคุณธรรม
5. **Innovation** มีความคิดใหม่ๆและเกิดโครงการและกิจกรรมใหม่ๆที่สร้างสรรค์โดยชุมชน

# SANTI MODEL

ถอดกระบวนการแห่งความสำเร็จในการพัฒนาคุณธรรมเป้าหมายของ  
พระยาบันลือ ตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)

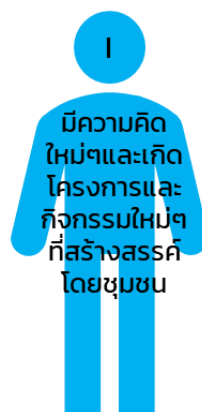
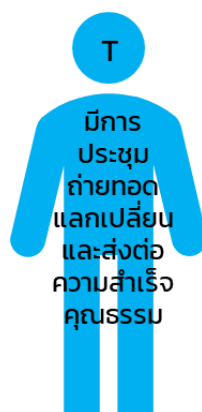
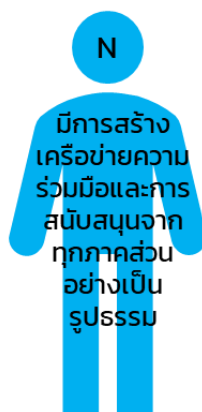
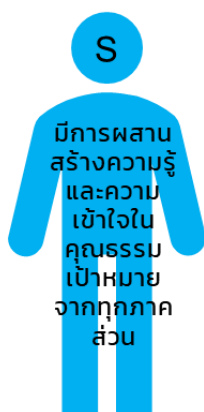
**Synergy of Knowledge**

**Awareness**

**Network**

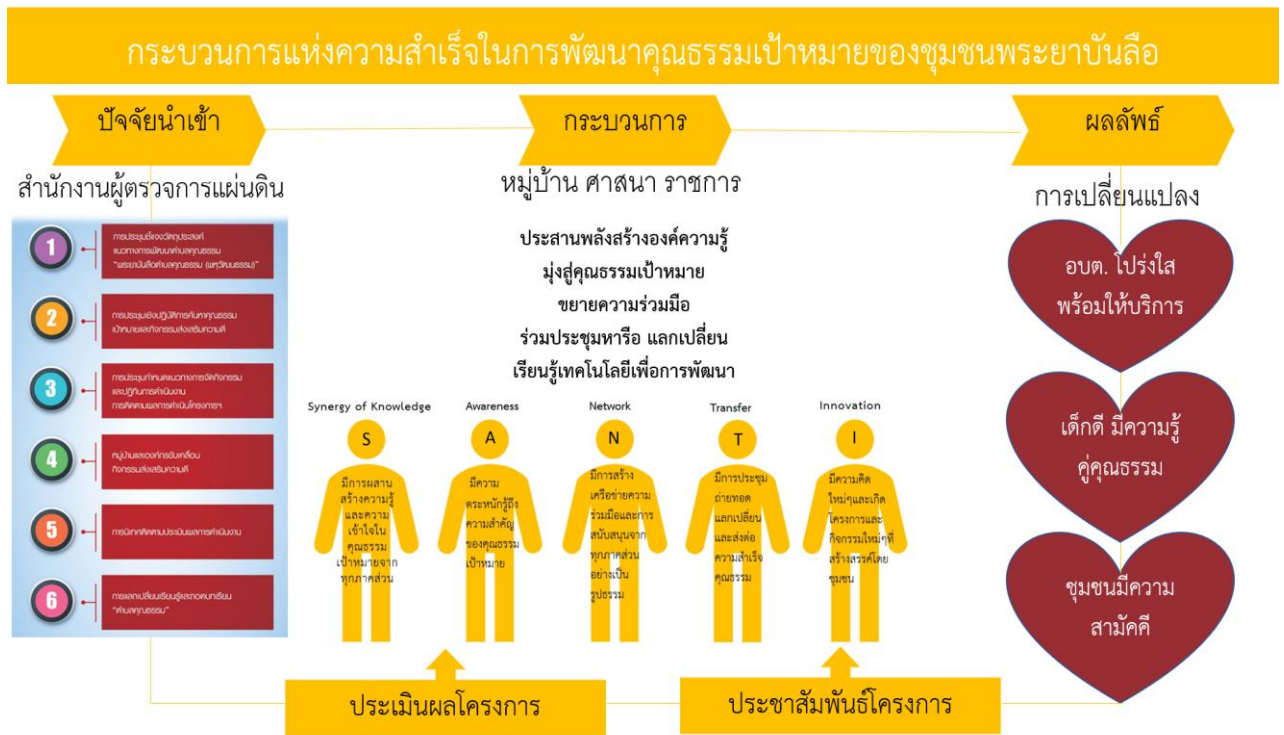
**Transfer**

**Innovation**





# กระบวนการเชิงระบบในการพัฒนาคุณธรรมเป้าหมายของชุมชนพระยาบันลือ



## ถอดบทเรียน : รองเท้าเข้าที่



ชื่อสัตย์



สามัคคี



จิตอาสา



จุดเริ่มต้นเล็กๆ ที่เริ่มต้นจากตนเองและต่อยอดไปยังผู้อื่น  
 ผ่านการส่งต่อไปส่วนต่างๆ ของสังคม

ขยายผลไปสู่  
 การมีชีวิตที่มีคุณภาพ  
 และ  
 ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

## สิ่งที่เกิดการเรียนรู้จากโครงการ

ความรู้

การแยกขยะ  
การปลูกพืช  
การทำปุ๋ย

ทักษะ

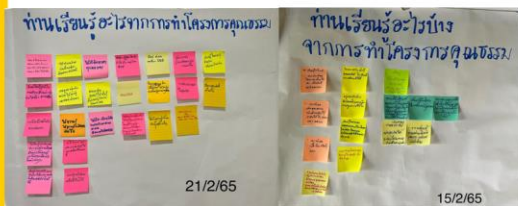
การจัดการ  
การแก้ไขปัญหา  
การสื่อสาร

ประสบการณ์

การทำงานร่วมกันเป็นทีม  
การพบเพื่อนใหม่

ความสุข

การดูแลหมู่บ้านของเราให้น่าอยู่.



## บทเรียนและสิ่งที่เรียนรู้จากการทำโครงการคุณธรรม

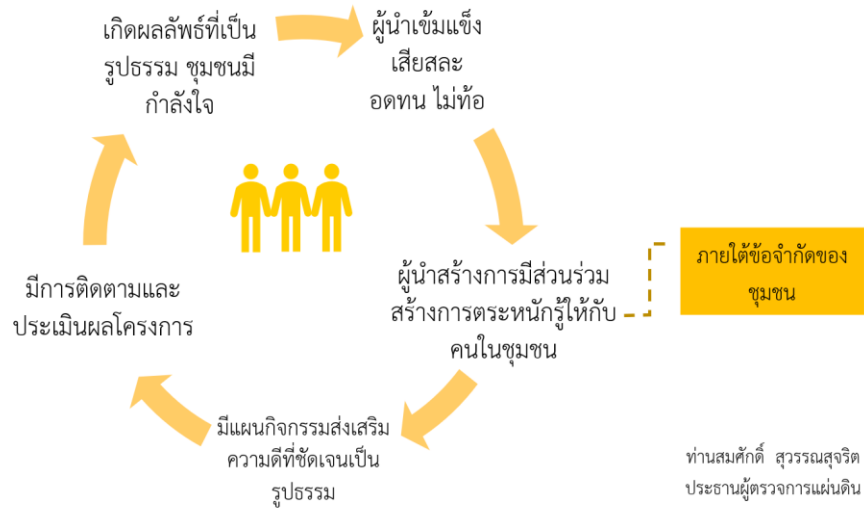
### หมู่บ้านคุณธรรม

- เกิดความร่วมมือของประชาชนในการมีส่วนร่วมการจัดทำกิจกรรมส่งเสริมความดี
- เกิดความสามัคคีเพิ่มมากขึ้น

### องค์กรคุณธรรม

- การทำโครงการคุณธรรมพัฒนาให้นักเรียนเป็นเด็กดีและมีคุณภาพนักเรียนให้มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบ
- การทำงานด้านคุณธรรมกับเด็กต้องใช้ความใส่ใจ พุ่มเทและอดทน
- การทำงานเป็นทีมสำคัญมากงานจะประสบผลสำเร็จได้จะต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย
- การวางแผนอย่างเป็นลำดับขั้นตอนเพื่อนำไปปฏิบัติกับนักเรียน
- เกิดทัศนคติและพฤติกรรมคุณธรรมที่ดีขึ้น กลายเป็นพฤติกรรมคุณธรรมให้เกิดขึ้นกับครูและนักเรียน
- เกิดการเรียนรู้ในการหาแนวทางการแก้ไขปัญหาในแต่ละกิจกรรม และมีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกัน
- เกิดการเรียนรู้ถึงวิธีการตั้งศักยภาพของทุกคนออกมา
- โรงเรียนจะต้องมีความพร้อมในด้านบุคลากร อุปกรณ์ งบประมาณ

## ถอดบทเรียนจากท่านประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน แนวทางต่อยอดและขยายผลเพื่อเกิดความยั่งยืน



## ถอดบทเรียนจากท่านประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน แนวทางต่อยอดและขยายผลเพื่อเกิดความยั่งยืน

1. ผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา ผู้นำโรงเรียน เข้มแข็ง เสียสละ อดทน ไม่ย่อท้อต่อปัญหาและอุปสรรค
2. ผู้นำสร้างการมีส่วนร่วม สร้างการตระหนักรู้ให้กับคนในชุมชน ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดของชุมชน พยายามคิดและทำในสิ่งที่มีและสามารถเริ่มทำได้ทันที
3. ทุกภาคส่วนมีแผนกิจกรรมส่งเสริมความดีที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม สามารถวัดผลและติดตามผลได้
4. มีการติดตามและประเมินผลโครงการอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะๆ เพื่อประเมินสถานการณ์ ในการแก้ปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นระหว่างทำโครงการ
5. เมื่อโครงการสำเร็จเกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ทำให้ชุมชนมีกำลังใจในการตั้งใจทำความดี

# ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- 1 ผู้ใหญ่ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการ ช่วยผลักดันและเสริมหนุน
- 2 มีความรู้ความเข้าใจและเห็นประโยชน์ของคุณธรรมเป้าหมาย
- 3 มีเป้าหมายและการวัดผลลัพธ์ของโครงการที่ชัดเจนและมีความเห็นตรงกัน
- 4 ความร่วมมือในการลงมือทำอย่างจริงจังในทุกภาคส่วนอย่างเป็นรูปธรรม
- 5 การสื่อสารและการประชาสัมพันธ์โครงการที่มีประสิทธิภาพ

## “บทเรียนเปลี่ยนผ่าน สืบสานต่อยอด ถอดองค์ความรู้ สู่อความยั่งยืน”

กระบวนการพัฒนา “พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)”

ได้ขยายผลไปสู่ตำบลต่าง ๆ ของอำเภอลาดบัวหลวง ได้แก่

ลาดบัวหลวง , หลักชัย , สามเมือง , สิงหนาท , คู้สลอด , คลองพระยาบันลือ

โดยปรับการพัฒนาให้สอดคล้องตามบริบทของแต่ละพื้นที่ เพื่อให้การพัฒนาขยายไปสู่การเป็น

“อำเภอคุณธรรม” ต่อไป

**โครงการขยายผล พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)**  
 ไปสู่อำเภอลาดบัวหลวงอำเภอคุณธรรมตามโครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อต่อต้านการทุจริต

**U.ศ.ร.**  
 ได้แก่ หมู่บ้าน ศาสนา (วัด, มัสยิด) และส่วนราชการในพื้นที่ โดยใช้ “คุณธรรมเป้าหมาย” และ “กิจกรรมส่งเสริมความดี” เป็นเครื่องมือขับเคลื่อนให้หมู่บ้าน ตำบล และองค์กรคุณธรรม

**ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง**  
 องค์การคุณธรรม

หมู่บ้านคุณธรรม

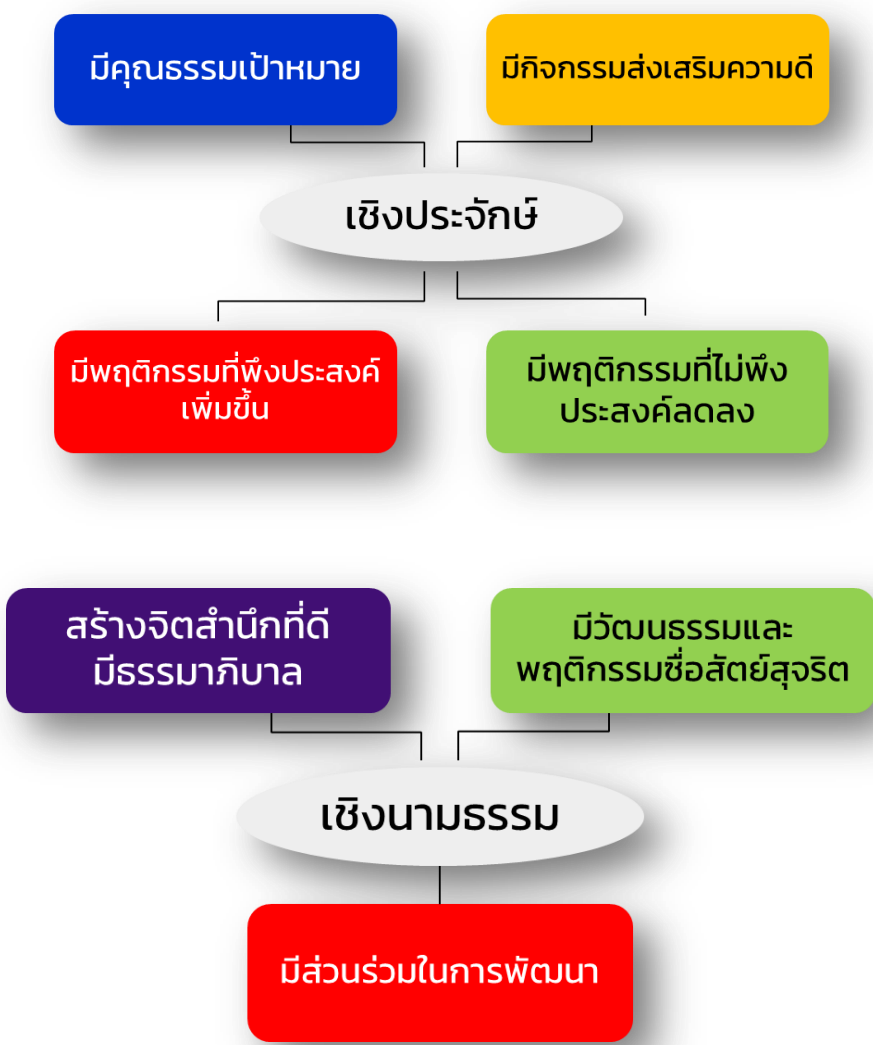
โรงเรียนคุณธรรม

๑ ต.ลาดบัวหลวง  
 ๑ ต.หลักชัย  
 ๑ ต.สามเมือง  
 ๑ ต.คู้สลอด  
 ๑ ต.สิงหนาท

๑ ต.คลองพระยาบันลือ

“บทเรียนเปลี่ยนผ่าน สืบสานต่อยอด ถอดองค์ความรู้ สู่อความยั่งยืน”  
 ขยายผล “พระยาบันลือตำบลคุณธรรม (พหุวัฒนธรรม)” ๖ ตำบล ในอำเภอลาดบัวหลวง ได้แก่ ลาดบัวหลวง, หลักชัย, สามเมือง, สิงหนาท, คู้สลอด, คลองพระยาบันลือ มุ่งสู่การเป็น อำเภอคุณธรรม

# ตำบลคุณธรรม ทำแล้วได้อะไร?



## ตำบลคุณธรรมชีวิตด้วย

พฤติกรรมที่พึงประสงค์ "เพิ่มขึ้น"

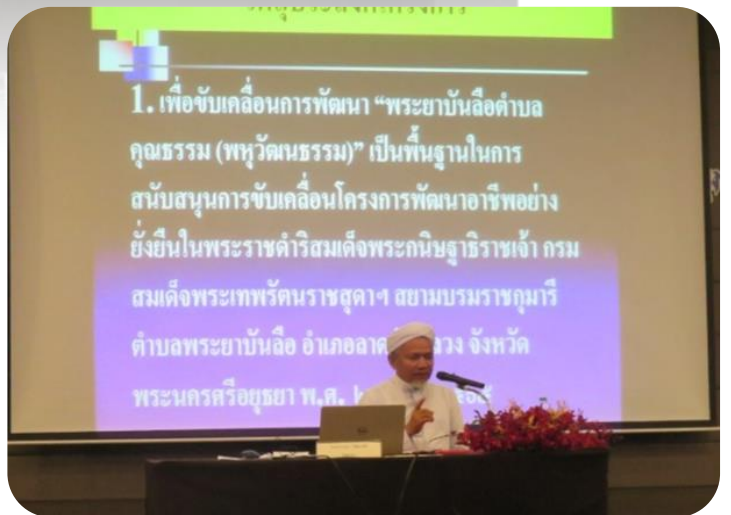


พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ "ลดลง"

# ภาพกิจกรรม

## รับรู้

ในปี พ.ศ. 2563 จัดประชุมชี้แจงวัตถุประสงค์ แนวทางในการพัฒนา



# เข้าใจ

ประชุมเชิงปฏิบัติการค้นหา

คุณธรรมเป้าหมาย กิจกรรมส่งเสริมความดี และแผนการดำเนินงาน



## ยอมรับ

จัดประชาคมหมู่บ้าน และองค์กรคุณธรรมจัดประชุมชี้แจง  
เพื่อสร้างความเข้าใจและตกลงร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนา





# ปฏิบัติ

หมู่บ้านและองค์กรขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความดี  
ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน





การทำกิจกรรมส่งเสริมความดีของผู้นำชุมชน และประชาชนในพื้นที่



การทำกิจกรรมส่งเสริมความดีของโรงเรียน "วินัย"



การทำกิจกรรมส่งเสริมความดีของโรงเรียน "สามัคคี"



การทำกิจกรรมส่งเสริมความดีของโรงเรียน "จิตอาสา"



การทำกิจกรรมส่งเสริมความดี วินัย รับผิดชอบ จิตอาสา ของโรงเรียนต่าง ๆ



## ต่อเนื่อง

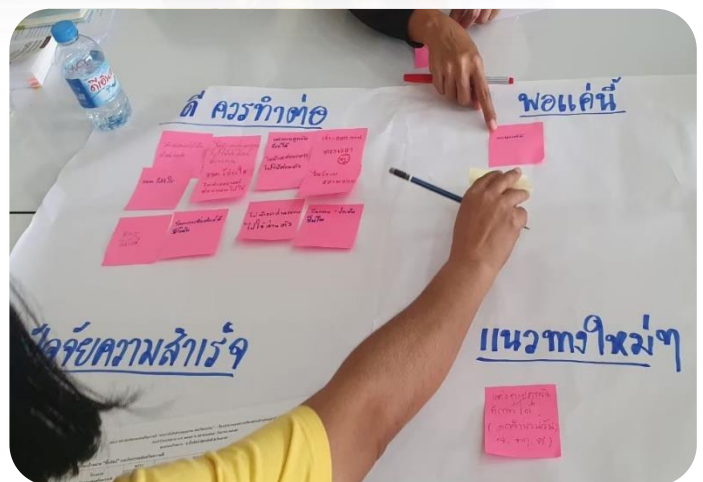
หมู่บ้านและองค์กรขับเคลื่อนกิจกรรมส่งเสริมความดี





# ทบทวน

## แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถอดบทเรียน









## ที่ปรึกษาในการขับเคลื่อนโครงการ

นายสมศักดิ์ สุวรรณสุจริต

นายชวลิต ฐปตากรอง

ประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน

ที่ปรึกษาประธานผู้ตรวจการแผ่นดิน

พันตำรวจโท กิรป กฤตธีรานนท์

นายอดิสร รมสนธิ์

เลขาธิการสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน

รองเลขาธิการสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน

จัดทำโดย ส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม สำนักเครือข่ายและการมีส่วนร่วม

## ผู้ให้คำปรึกษา

ดร.บรรจบ ปิยะมาตย์

นางสาวกิตติยา โสภณโกไคย

วิทยากรโครงการฯ

ผู้อำนวยการสำนักเครือข่ายและการมีส่วนร่วม

## คณะผู้จัดทำเอกสาร

นางสาวมุกกรินทร์ อินฉ่ำ

นางศันสนีย์ อินทวิสัย

นางจิราภา ยศไธสง

นางจันทร์สุดา นนทวงษ์

นางสาวนที มีผิว

นายพงศ์ภัค เดชยก

ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการมีส่วนร่วม

นักวิชาการชำนาญการ

นักวิชาการชำนาญการ

นักวิชาการชำนาญการ

นักวิชาการชำนาญการ

นักจัดการงานทั่วไป









# สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน (สผผ.)

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550

อาคารรัฐประศาสนภักดี แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่

กรุงเทพมหานคร 10210

ข้อมูลการติดต่อ : โทรศัพท์ 0 2141 9100 โทรสาร 0 2143 8341

สายด่วน 1676 (โทรฟรีทั่วประเทศ) [www.ombudsman.go.th](http://www.ombudsman.go.th)



สามารถดาวน์โหลดเอกสารตาม QR CODE